

こぶし園モデルについて
これからの介護に向けて
～地域での実践と首都圏での課題～

130629
虎ノ門フォーラム 第1回実践交流会にて

高橋紘士

国際医療福祉大学大学院教授

高齢者住宅財団理事長

三方よしモデル

売り手よし、買い手よし、世間よし



利用者よし、事業者よし、社会よし

?

Hiroshi Takahashi

ステイクホルダーモデル

利用者		事業者		地域社会	
			他事業者		
本人	家族	経営者	従事者	地域住民	行政
良し／悪し	良し／悪し	良し／悪し	良し／悪し	良し／悪し	良し／悪し

Hiroshi Takahashi

こぶし園モデルとは何か

コンセプト

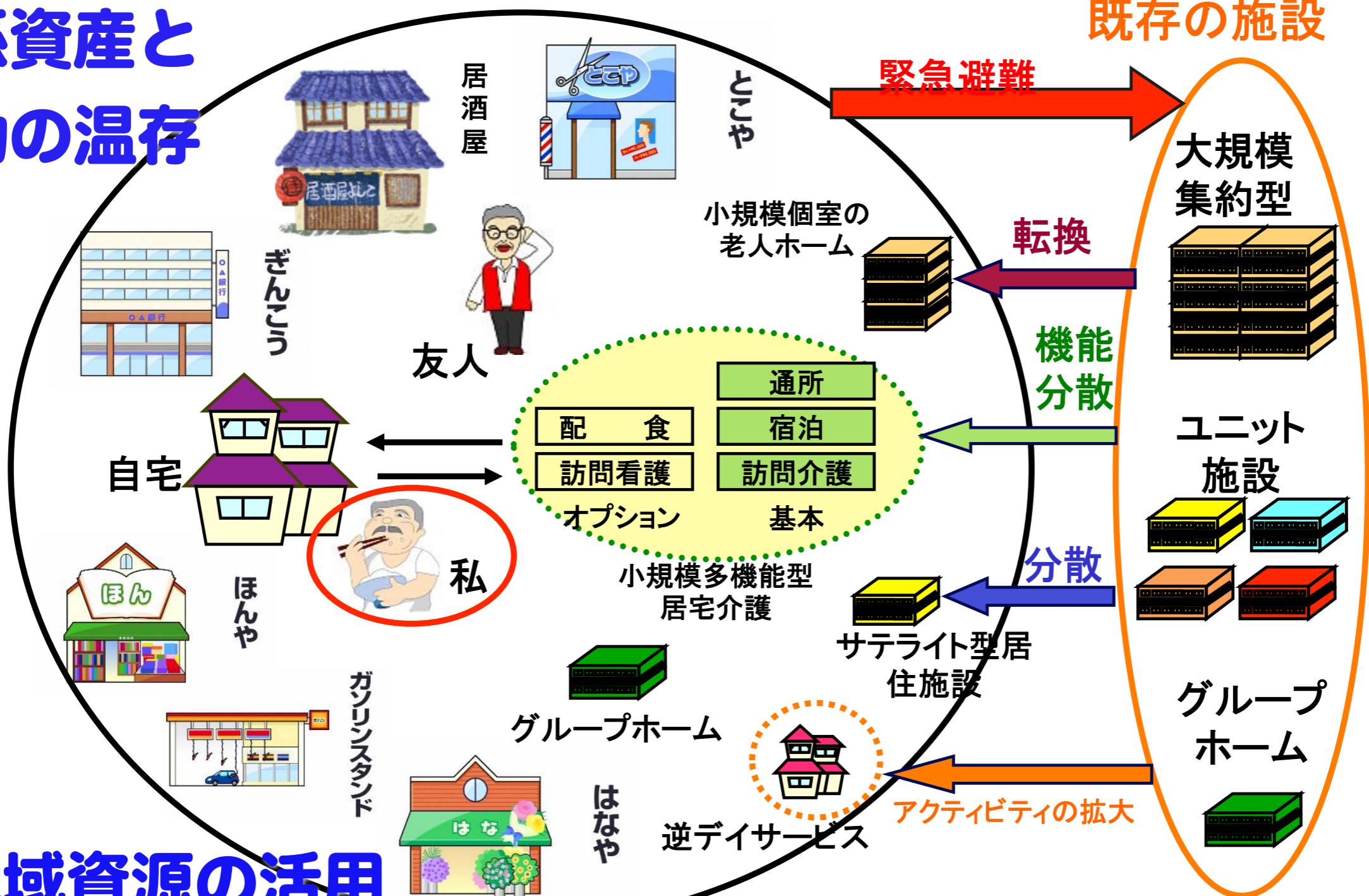
要介護者の尊厳の保持

排除モデルの克服

私の築いてきた人生は地域の中にある
他者との関係の中で生きている

地域の外にある
既存の施設

関係資産と 互助の温存



地域資源の活用

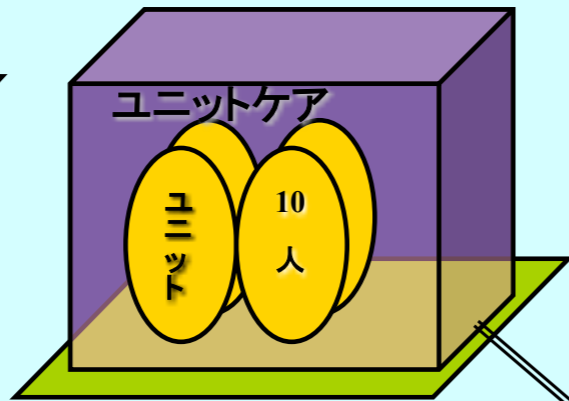
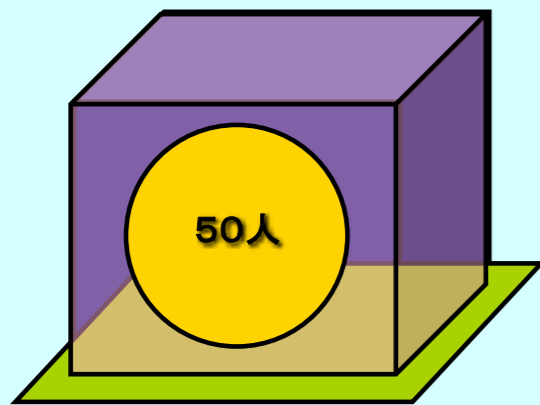
Hiroshi Takahashi (厚生労働白書22年版掲載)

手法

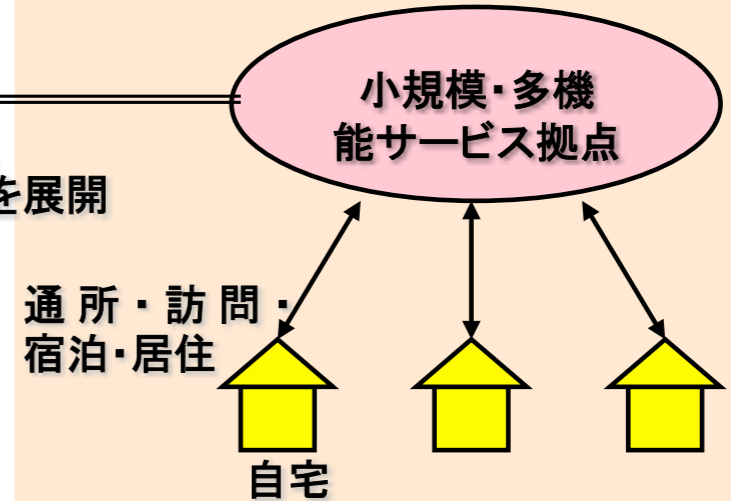
特別養護老人ホーム

施設機能の地域展開

重度の要介護者の受入れ

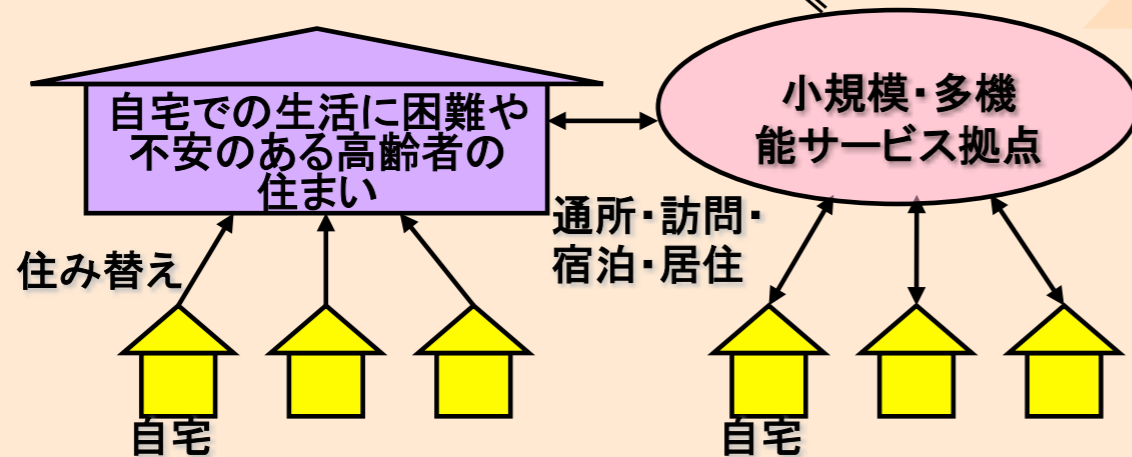


(例1) 本体施設のバックアップの下、
小規模・多機能サービス拠点を展開

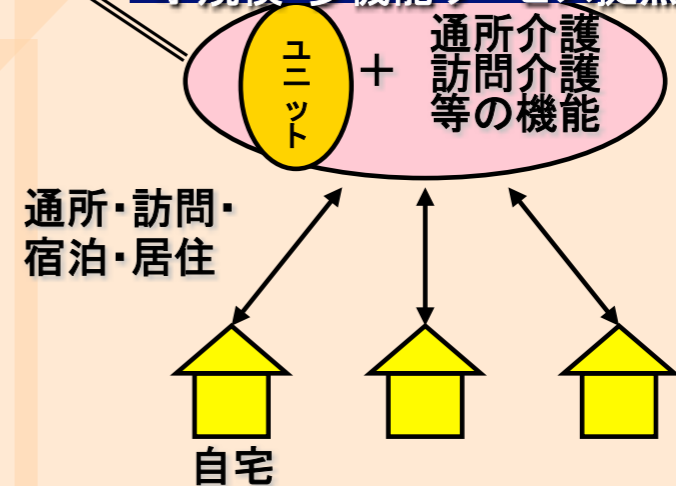


(例2) ユニットケア型に改修する際に、
一部のユニットを街の中に整備し、
本体施設と一体的に運営

(例3) 本体施設のバックアップの下、新しい「住まい」
に小規模・多機能サービス拠点を併設等



小規模・多機能サービス拠点

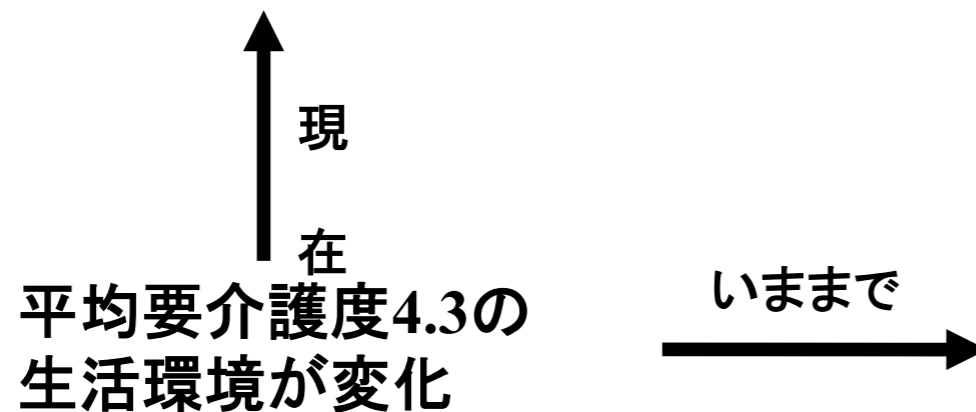


利用者と家族への効果 尊厳の保持



小規模多機能型の
居宅選択とサテライ
ト型居住施設の地
域復帰・住環境向上
の目的は

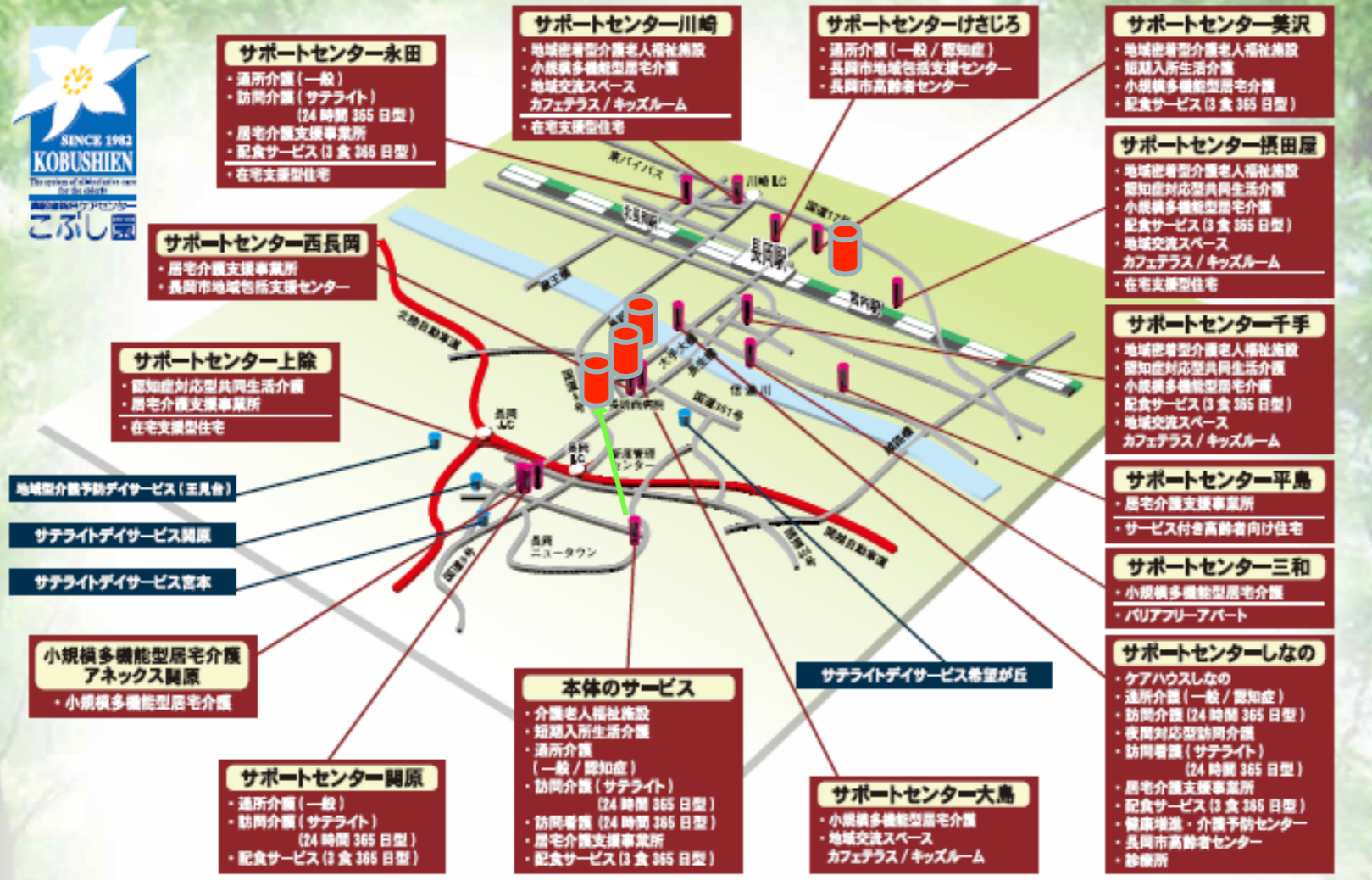
馴染みの暮らしを続
ける(復帰する)とい
う意味で同じ仕組み



Hiroshi Takahashi

地域展開の現況

あなたの介護を支えます
 各種介護に関するお問い合わせはお近くのこぶし園サポートセンターまでお気軽にお電話ください。⇒



サポートセンター永田
 ・通所介護(一般)
 ・訪問介護(サテライト) (24時間 365日型)
 ・居宅介護支援事業所
 ・配食サービス(3食 365日型)
 ・在宅支援型住宅

サポートセンター川崎
 ・地域密着型介護老人福祉施設
 ・小規模多機能型居宅介護
 ・地域交流スペース
 カフェテラス/キッズルーム
 ・在宅支援型住宅

サポートセンターけさじろ
 ・通所介護(一般/認知症)
 ・長岡市地域包括支援センター
 ・長岡市高齢者センター

サポートセンター美沢
 ・地域密着型介護老人福祉施設
 ・短期入所生活介護
 ・小規模多機能型居宅介護
 ・配食サービス(3食 365日型)

サポートセンター旗田屋
 ・地域密着型介護老人福祉施設
 ・認知症対応型共同生活介護
 ・小規模多機能型居宅介護
 ・配食サービス(3食 365日型)
 ・地域交流スペース
 カフェテラス/キッズルーム
 ・在宅支援型住宅

サポートセンター千手
 ・地域密着型介護老人福祉施設
 ・認知症対応型共同生活介護
 ・小規模多機能型居宅介護
 ・配食サービス(3食 365日型)
 ・地域交流スペース
 カフェテラス/キッズルーム

サポートセンター平島
 ・居宅介護支援事業所
 ・サービス付き高齢者向け住宅

サポートセンター三和
 ・小規模多機能型居宅介護
 ・バリアフリーアパート

サポートセンターしなの
 ・ケアハウスしなの
 ・通所介護(一般/認知症)
 ・訪問介護(24時間 365日型)
 ・夜間対応型訪問介護
 ・訪問看護(サテライト) (24時間 365日型)
 ・居宅介護支援事業所
 ・配食サービス(3食 365日型)
 ・健康増進・介護予防センター
 ・長岡市高齢者センター
 ・診療所

サポートセンター西長岡
 ・居宅介護支援事業所
 ・長岡市地域包括支援センター

サポートセンター上除
 ・認知症対応型共同生活介護
 ・居宅介護支援事業所
 ・在宅支援型住宅

地域型介護予防サービス(玉見台)
 サテライトサービス関原
 サテライトサービス宮本

小規模多機能型居宅介護
 アネックス関原
 ・小規模多機能型居宅介護

本体のサービス
 ・介護老人福祉施設
 ・短期入所生活介護
 ・通所介護(一般/認知症)
 ・訪問介護(サテライト) (24時間 365日型)
 ・訪問看護(24時間 365日型)
 ・居宅介護支援事業所
 ・配食サービス(3食 365日型)

サテライトサービス希望が丘

サポートセンター大島
 ・小規模多機能型居宅介護
 ・地域交流スペース
 カフェテラス/キッズルーム

<p>こぶし園(本体) 長岡市東町 2278-8 (代表)TEL.48-8810 FAX.47-1243</p>	<p>小規模多機能型居宅介護アネックス関原 長岡市関原南 1-4385 TEL.47-9804 FAX.47-9814</p>
<p>サポートセンター関原 長岡市関原南 1-4328 TEL.42-8591 FAX.42-8592</p>	<p>サポートセンター上除 長岡市上除町西 1-4111 (代表)TEL.42-8580 FAX.42-8584</p>
<p>サポートセンター西長岡 長岡市三ツ峠通字下川原 383-1 (代表)TEL.28-8422 FAX.28-3600</p>	<p>サポートセンター永田 長岡市永田 3-4-25 (代表)TEL.21-2880 FAX.21-2884</p>
<p>サポートセンターけさじろ 長岡市今朝台 2-2-18 (代表)TEL.38-4288 FAX.38-4289</p>	<p>サポートセンター美沢 長岡市美沢 4-211-4 TEL.36-1733 FAX.36-1736</p>
<p>サポートセンター旗田屋 長岡市旗田屋 1-4-4 (代表)TEL.38-1519 FAX.38-1512</p>	<p>サポートセンターしなの 長岡市津波 2-4-18 (代表)TEL.31-7788 FAX.31-7717</p>
<p>サポートセンター千手 長岡市千手 3-1-14 (代表)TEL.31-4283 FAX.34-1240</p>	<p>サポートセンター三和 長岡市三和 3-133-2 (代表)TEL.31-6188 FAX.31-6182</p>
<p>サポートセンター川崎 長岡市川崎 8-1286 (代表)TEL.38-1808 FAX.38-1813</p>	<p>サポートセンター大島 長岡市大島町字の内平 1161 (代表)TEL.25-2161 FAX.25-2162</p>
	<p>サポートセンター平島 長岡市平島 3-83 (代表)TEL.25-3818 FAX.25-3891</p>

社会福祉法人 長岡福祉協会
高齢者総合ケアセンター こぶし園
 代表 (0258)46-6610 URL <http://www.kobushien.com>
 E-mail info@kobushien.com

その事業体への効果

- 日常生活圏単位への多事業所展開
 - 多事業所による多管理職体制 キャリア形成に効果
離職率低い
- ケアと居住機能の分離とその効果 地域資源の活用
- 固定経費としての資本投資の極小化
- ニーズに対応したサービス展開は事業拡大を容易にする
とともに人件費に収入を配分可能
市役所初任給に
匹敵する賃金

Hiroshi Takahashi

地域社会へ

地域に溶け込み地域を
支えるサービス

施設と住まいの
連続化



キッズルームと居酒屋の意味

Hiroshi Takahashi

大都市部でのこぶし園モデル

- 措置思考の残存 行政の縛りと民間の自由創意を制約する 行政の下請けとしての民間？
- ネットワーク型整備の困難、一点豪華詰め込み主義
- みえない地域社会
- 人材確保問題
- 東京都での地域密着型サービス展開の思わぬ阻害要因

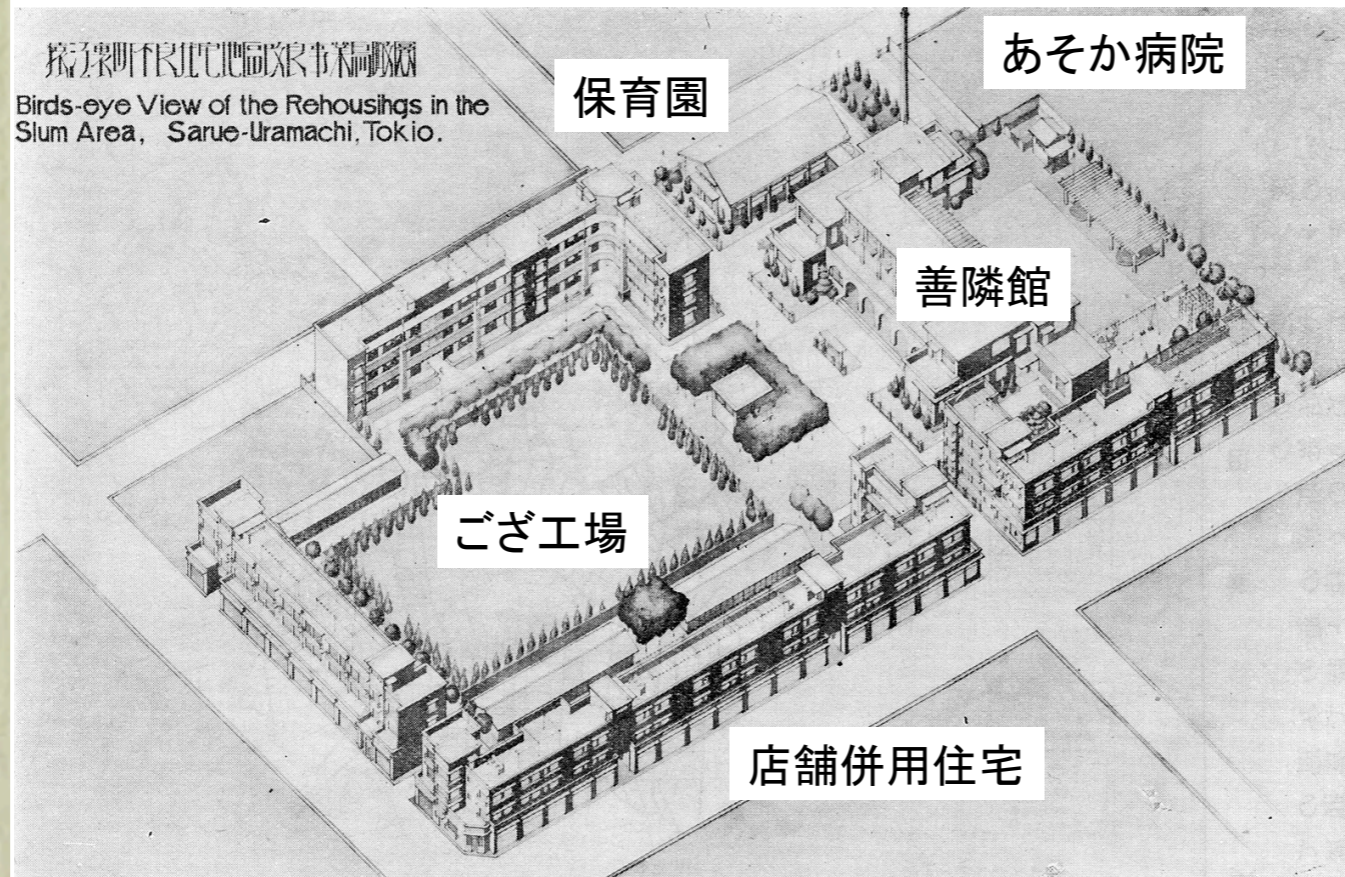
Hiroshi Takahashi

社会事業に学ぶ

包括的支援の原型

医職住の一体的提供

近代（戦前期）の仮設住宅・復興住宅の経験＜昭和＞



中心に善隣館

(中村寛
「住宅経営」
『高等建築学第
25巻』
常盤書房1934)

同潤会による、猿江裏町不良住宅地区改良事業(昭和2年)
善隣館(医務室、講堂、図書室等)
保育園
隣地に、あそか病院
中庭に、ごぎ工場(授産施設、ごぎ・畳の生産)

住まいと支援が一体化

参考 猿江裏町不良住宅改良事業報告 Hiroshi Takahashi