

平成31年1月10日 医療介護福祉政策研究フォーラム



2040年に向けての挑戦 ——大学病院の視点から

横浜市大附属市民総合医療センター 病院長

麻酔科学教授

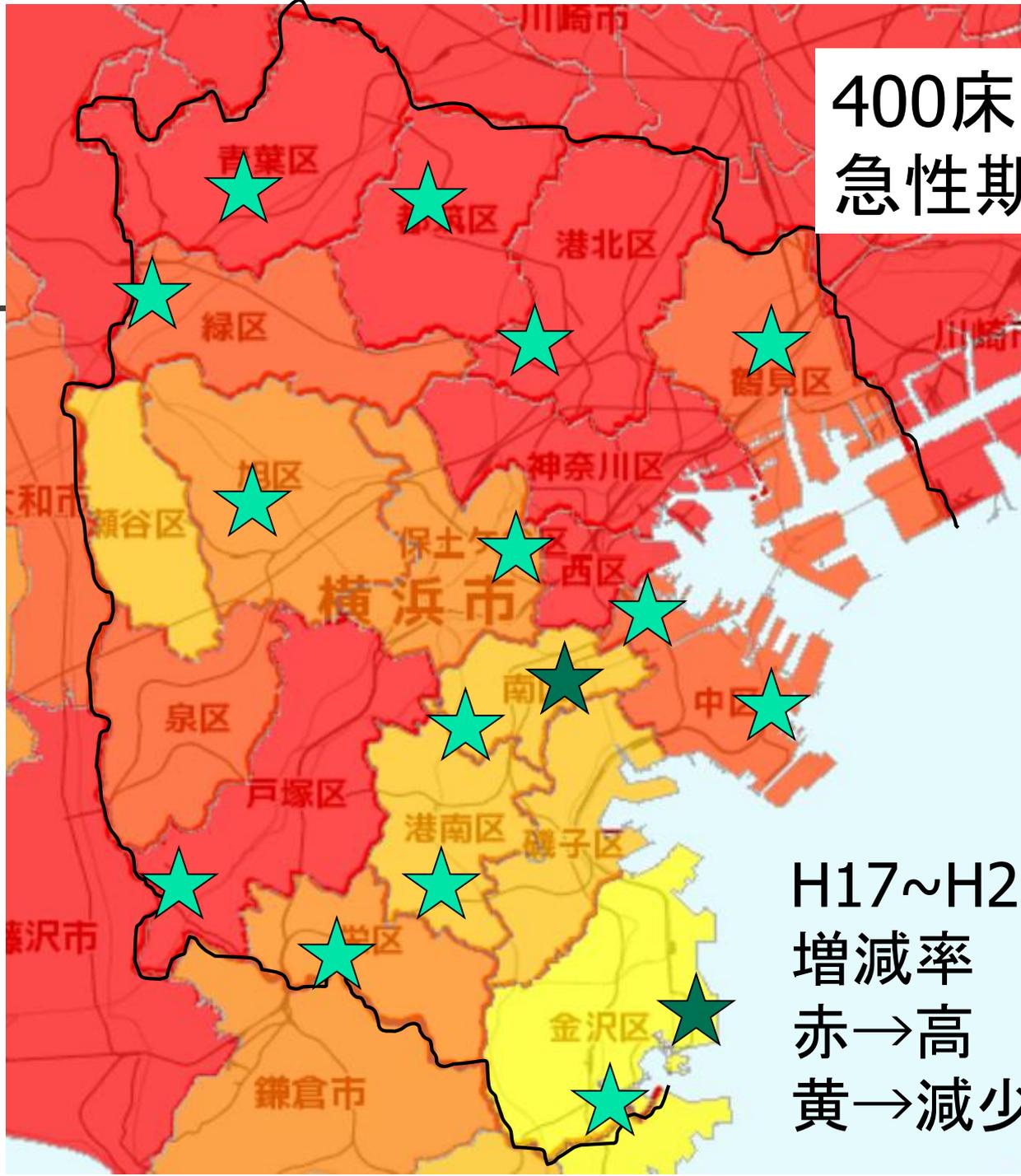
後藤 隆久



急性期病院の普通の経営感覚

- 人件費は年功序列(＋人手不足)で右肩上がり
- 医療機器もどんどん進歩し、高くなる
- だから収益を上げなければ赤字になる
- →患者を集めろ！！

400床以上の 急性期病院

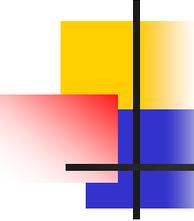


H17~H22の人口
増減率
赤→高
黄→減少

どこかで撤退戦が必要

- 新入院患者数が今後20年間、右肩上がりに増えるはずがない。





保険診療は顧客が減っていく産業

- 保険診療の顧客は誰か？
 - 社会保障費の支払い手
 - 納税者
- 教育も顧客が縮む産業
 - でも裕福な人は払ってくれる
- 医療は混合診療化しても
 - 裕福な人は健康
 - 超高額医薬品、遺伝子治療etc？

病院に課された最大の課題

- 大きさへのこだわりを捨てる
- 何をやるかの見極め
- その評価指標は？
 - 治癒？
 - 治療後の生活機能→急性期病院の外
- 患者の退院後を知る



医療従事者交流

センター病院



附属病院



連携 連携



在宅診療医
訪問看護ステーション等

- 急性期病院の医療従事者が退院後の患者のすまいとくらしを知る
- 急性期の高密度医療を通して、医療・看護を学ぶ

藤田医科大学(旧藤田保健衛生大学)病院とUR豊明団地



IKEA改装モデルルーム



H27年度 豊明団地居住学生

- 2015年 4月 18 人居住開始
- 4 or 5階の空室が対象 URが改装
- 全室2DK～3DK 家賃 10～20%引 家賃32,000～
IKEAコラボ改装 カラーデザイン改装他
- 居住条件 自治会活動、保健室活動に参加し住民と交流、地域貢献。
高齢独居者との食事会、安否確認、災害時の避難誘導、清掃活動



学生 × UR豊明団地

学生と自治会会議



公園清掃



団地内レクスポ大会



防災訓練



災害時炊き出し訓練



独居高齢者とのふれあい会食



団地内夏祭り



働き方改革の例 ——Task-Shifting

- 周麻酔期看護師
- 術中麻酔領域看護師
 - 特定行為パッケージ



JAMA[®]

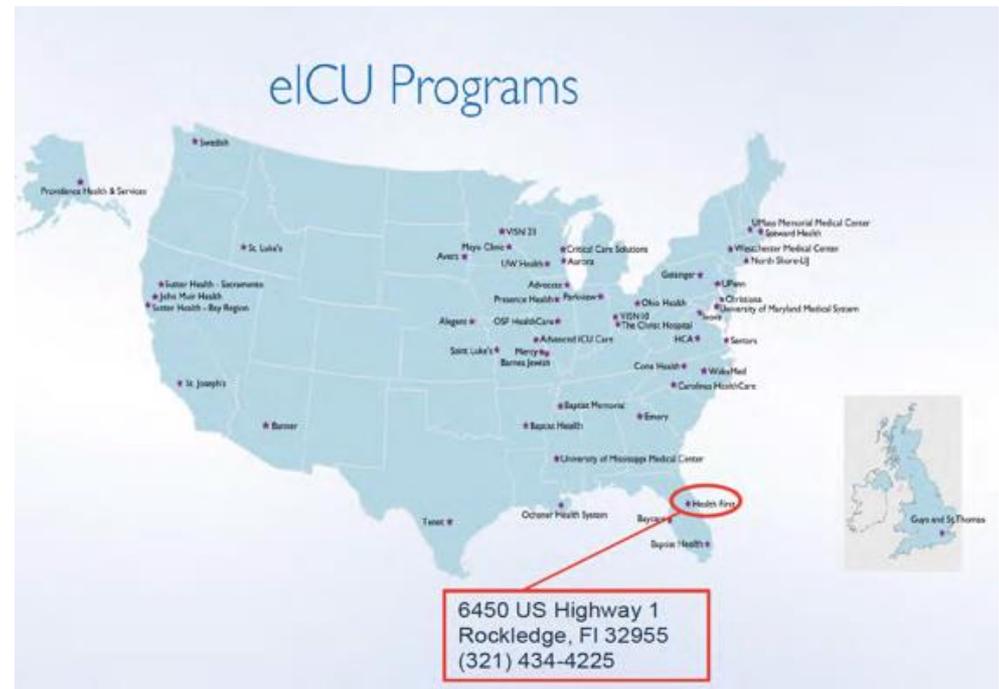
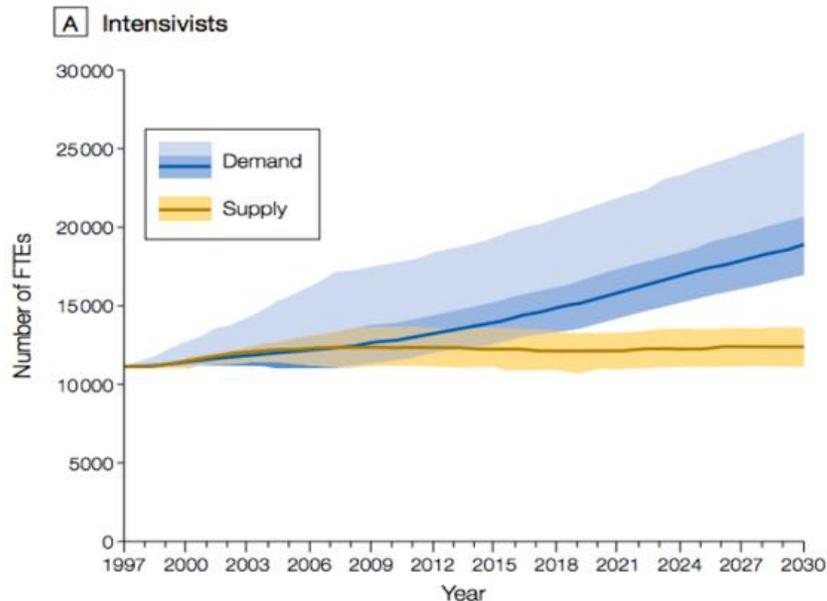
Online article and related content
current as of September 3, 2009.

Current and Projected Workforce Requirements for Care of the Critically Ill and Patients With Pulmonary Disease: Can We Meet the Requirements of an Aging Population?

Derek C. Angus; Mark A. Kelley; Robert J. Schmitz; et al.

JAMA. 2000;284(21):2762-2770 (doi:10.1001/jama.284.21.2762)

米国のTele-ICUの分布





遠隔手術(手術指導)も？



KBSの授業で発見したこと

- 2005年当時
 - 学生に医師は少数派
 - 病院に疲れた人たち
- 2018年現在
 - 医師が半分近く
 - 起業したい人
 - 自分の病院経営を考える人
 - エネルギーにあふれている



今こそ医療に経営を！



- 変化の時代だからこそ、工夫し甲斐がある。
- 医療従事者の教育カリキュラムに経営学を！

 横浜市立大学
YOKOHAMA CITY UNIVERSITY

平成29年度文部科学省「課題解決型高度医療人材養成プログラム」採択
「都市型地域医療を先導する病院変革人材育成」



https://www-user.yokohama-cu.ac.jp/~hp_mgt/

ご清聴ありがとうございました

